# Минздрав России

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Сибирский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации (ФГБОУ ВО СибГМУ Минздрава России)

УТВЕРЖДАЮ Ректор



E.C. Куликов 23.10.2025

#### ПОЛОЖЕНИЕ №163

#### г. Томск

О центре менеджмента качества и бережливых технологий

## 1. Общие положения

- 1.1. Введено взамен положения от 09.06.2025 №59 «О центре менеджмента качества и бережливых технологий».
- 1.2. Наименование подразделения центр менеджмента качества и бережливых технологий (далее центр). Создан на правах отдела.
  - 1.3. История подразделения.

Решением ученого совета от 25.01.2011 и приказом от 07.02.2011 №26 создан отдел стратегического планирования и экспертно-аналитического обеспечения. Отдел находился в подчинении проректору по стратегическому развитию и инновационной политике.

Приказом от 29.10.2014 №611 «О распределении функциональных обязанностей» отдел был переведен с 01.11.2014 в службу проректора по развитию - первого проректора. Этим же приказом было установлено функциональное подчинение отдела управлению проектов и программ.

Приказом от 19.02.2018 №100 «О реорганизации отдела стратегического планирования и экспертно-аналитического обеспечения управления проектов и программ» отдел был переименован в центр бережливых технологий в здравоохранении.

Приказом от 15.08.2019 №385 «О переименовании центра бережливых технологий в здравоохранении» центр был переименован в центр менеджмента качества и бережливых технологий с 01.09.2019.

Приказом от 30.12.2022 №863 центр менеджмента качества и бережливых технологий был переподчинен проректору по взаимодействию с регионами.

Решением ученого совета от 23.09.2025 и приказом от 30.09.2025 №478 центр менеджмента качества и бережливых технологий был переподчинен проректору по молодежной политике.

- 1.4. Центр находится в подчинении проректору по молодежной политике. Руководитель подразделения назначается и освобождается от должности приказом ректора по представлению проректора по молодежной политике.
- 1.5. Подразделение располагается по адресу: 634050, г. Томск, Московский тракт, д.2, стр.21 (учебно-терапевтический корпус), кабинет D103.

# 2. Цель и задачи

- 2.1. Целью работы центра является содействие во внедрении, поддержании и постоянном улучшении систем менеджмента, для повышения эффективности процессов ФГБОУ ВО СибГМУ Минздрава России (далее СибГМУ).
  - 2.2. Для достижения указанной цели центр решает следующие задачи:
- 2.2.1. осуществление работ по созданию, внедрению и постоянному развитию системы менеджмента качества и внедрению технологий бережливого производства во всех сферах деятельности университета;
- 2.2.2. методическое сопровождение процессов оптимизации, регламентации и стандартизации порядков оказания образовательных, научно-исследовательских и лечебно-диагностических услуг, а также обеспечивающих и вспомогательных процессов на основе принципов бережливого производства;
- 2.2.3. мониторинг результативности внедренных изменений и эффективности системы менеджмента качества;
- 2.2.4. популяризация концепции менеджмента качества и бережливого производства, направленных на повышение качества управления, снижение затрат, повышение конкурентоспособности, а также повышение мотивации персонала, производительности и качества труда работников.

# 3. Функции

- 3.1. На центр возлагаются следующие функции:
- 3.1.1. разработка политик СибГМУ в области качества;
- 3.1.2. разработка планов создания, внедрения и совершенствования систем менеджмента качества;
- 3.1.3. методическое сопровождение разработки, внедрения, актуализации и поддержания в рабочем состоянии документации систем менеджмента качества, включая необходимые формы и записи, документированные процедуры, руководства по качеству;
- 3.1.4. организация и проведение аудитов систем менеджмента качества на соответствие стандартам и требованиям заинтересованных сторон;
- 3.1.5. систематическая оценка результативности и эффективности функционирования систем менеджмента качества путем планирования внутренних аудитов, формирования команд внутренних аудиторов, анализа результатов мониторинга и внутренних аудитов, анализа результатов выполнения программ качества, эффективности корректирующих и предупреждающих мероприятий и планирования мероприятий по совершенствованию систем менеджмента качества;
- 3.1.6. контроль своевременности проведения, результативности и эффективности корректирующих действий по результатам внутренних и внешних аудитов;
- 3.1.7. подготовка проектов приказов и распоряжений ректора по вопросам организации и функционирования систем менеджмента качества;
- 3.1.8. организация и поддержание связей со сторонними организациями по вопросам, касающимся систем менеджмента качества;
- 3.1.9. выстраивание взаимодействий между структурными подразделениями по вопросам, касающимся систем менеджмента качества и бережливых технологий;

- 3.1.10. предоставление информации по запросам подразделений по системе менеджмента качества и бережливым технологиям;
- 3.1.11. организация мероприятий, направленных на повышение квалификации работников в области систем менеджмента качества и бережливых технологий;
- 3.1.12. оказание экспертно-консалтинговых услуг в области менеджмента качества и бережливого производства;
- 3.1.13. содействие в создании системы обучения методам бережливого производства и принципам системы менеджмента качества с целью повышения производительности труда и эффективности производства в учреждениях здравоохранения и социальной сферы;
- 3.1.14. оказание методической поддержки учреждениям здравоохранения и организациям различных сфер деятельности во внедрении передовых инновационных методов организации и управления;
- 3.1.15. формирование профессионального сообщества для открытого обсуждения хода внедрения системы менеджмента качества, реализации программ бережливого производства, и решение возникающих в связи с этим проблем;
- 3.1.16. участие в работе профильных комитетов по разработке международных и национальных стандартов систем менеджмента качества;
- 3.1.17 создание гибкой и постоянно развивающейся системы обучения, распространения, тиражирования, пополнения, передачи, закрепления и обобщения накопленных знаний, навыков и умений в сфере управления качеством и бережливого производства.

#### 4. Штаты

4.1. Штатная численность центра определяется ректором.

# 5. Права и ответственность

- 5.1. Права центра:
- 5.1.1. привлекать к работе центра работников других подразделений университета по согласованию с руководством подразделений;
- 5.1.2. инициировать и проводить совещания по вопросам, входящим в компетенцию центра;
- 5.1.3. вести электронную переписку со сторонними организациями по вопросам, отнесенным к компетенции центра;
- 5.1.4. представлять СибГМУ в сторонних организациях по вопросам, отнесенным к компетенции центра.
  - 5.2. Ответственность
- 5.2.1. Всю полноту ответственности за качество и выполнение возложенных задач несет руководитель центра.
- 5.2.2. Ответственность работников центра устанавливается действующим законодательством и должностными инструкциями.
- 5.2.3. Работники центра, причинившие материальный или иной ущерб, несут ответственность в порядке, предусмотренном законодательством.
- 5.2.4. Руководитель несет ответственность за соблюдение работниками режима конфиденциальности.

#### 6. Взаимодействия

### 6.1. Центр взаимодействует:

со всеми структурными подразделениями в форме методического сопровождения систем менеджмента качества и проведения проверок подразделений;

с государственными учреждениями, общественными российскими и международными организациями, ассоциациями, консорциумами и коммерческими структурами.

# 7. Финансирование деятельности

- 7.1. Деятельность центра финансируется за счет средств от приносящей доход деятельности.
- 7.2. Все материальные ценности, используемые центром, являются собственностью СибГМУ и их инвентаризация, передача, списание осуществляются на основании приказа или распоряжения ректора.

### 8. Делопроизводство

- 8.1. Дела в центре формируются в соответствии с утвержденной номенклатурой. За делопроизводство отвечает руководитель центра.
- 8.2. Центр в своей работе не использует документы конфиденциального характера, а также сведения, содержащие персональные данные.

### 9. Реорганизация и ликвидация

9.1. Решение о реорганизации и ликвидации подразделения принимается ректором.

# 10. Порядок внесения изменений в положение

- 10.1. Положение переиздается в случаях изменения названия, изменения задач и функций центра, реорганизации центра.
- 10.2. Изменения в положение вносятся в соответствии с регламентом документооборота.

Руководитель центра менеджмента качества и бережливых технологий

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ПРОСТОЙ ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Дата подписания: 23.10.2025 Подписал: Титова Марина Андреевна М.А. Титова